



ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΘΕΣΣΑΛΙΑΣ

## Απολογισμός Πρυτανείας 2014-18

### ΠΡΥΤΑΝΗΣ

ΓΙΩΡΓΟΣ ΠΕΤΡΑΚΟΣ

### ΑΝΤΙΠΡΥΤΑΝΕΙΣ

ΖΗΣΗΣ ΜΑΜΟΥΡΗΣ

ΒΑΣΙΛΗΣ ΜΠΟΥΡΔΑΚΗΣ

ΘΑΝΑΣΗΣ ΣΦΟΥΓΓΑΡΗΣ

ΙΩΑΝΝΑ ΛΑΛΙΩΤΟΥ

Σε ένα περιβάλλον κρίσης, δραματικών περικοπών στη χρηματοδότηση και ραγδαίων θεσμικών αλλαγών, η Πρυτανεία του Πανεπιστημίου Θεσσαλίας της περιόδου 2014-18 εργάστηκε συλλογικά και αφιέρωσε τον χρόνο και την ενέργεια της προς όφελος του Πανεπιστημίου και της δημόσιας εκπαίδευσης. Οι παρακάτω δράσεις αποτελούν ένα συνοπτικό απολογισμό της τετραετίας

### *Μοντέλο διοίκησης*

- Διαμόρφωση στόχων με την επεξεργασία του *Σχεδίου Δράσης 2015-18* το οποίο τέθηκε σε διαβούλευση στην Πανεπιστημιακή Κοινότητα και στη συνέχεια υιοθετήθηκε και υλοποιήθηκε σε σημαντικό βαθμό από τη Διοίκηση.
- Επιλογή ενός πλαισίου διοίκησης που βασίζεται στη συναίνεση και τη συμμετοχή. Δημιουργία πολλών ομάδων εργασίας σε κρίσιμους τομείς λειτουργίας του Ιδρύματος, οι προτάσεις των οποίων υιοθετήθηκαν από τη Σύγκλητο. Η συντριπτική πλειοψηφία των αποφάσεων της Συγκλήτου ήταν ομόφωνη και βασίστηκαν σε γόνιμο και δημιουργικό διάλογο και στην ικανότητα σύνθεσης απόψεων.
- Άνοιγμα στην κοινωνία, το παραγωγικό σύστημα και την διεθνή κοινότητα με την ανάπτυξη πολλών δράσεων και εκδηλώσεων και την θέσπιση ενός μεγάλου αριθμού μνημονίων συνεργασίας στο τοπικό, εθνικό και διεθνές επίπεδο.
- Ενίσχυση των ακαδημαϊκών χαρακτηριστικών και διαδικασιών και θέσπιση μιας σειράς δομών που συμβάλουν στην ενίσχυση της ποιότητας στην εκπαίδευση και την έρευνα.
- Διεκδίκηση και εξασφάλιση επιπλέον χρηματοδοτήσεων από αυτές που παρείχε το Υπουργείο για την ανάπτυξη κρίσιμων υποδομών
- Παρεμβάσεις στα κέντρα λήψης αποφάσεων, είτε αυτά αφορούσαν το Υπουργείο Παιδείας, είτε τα άλλα κρίσιμα Υπουργεία και κατάθεση προτάσεων για την αντιμετώπιση κρίσιμων οικονομικών και θεσμικών ζητημάτων.

### *Χρηματοδότηση πέραν αυτής που διαθέτετε το Υπουργείο Παιδείας*

- Εξασφάλιση 55 εκ ευρώ από Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων για την ανέγερση των κτιρίων των Τμημάτων Πολιτικών Μηχανικών και Μηχανολόγων Μηχανικών. Το ποσό έχει εγγραφεί στο ΠΔΕ του ΠΘ το 2017.
- Εξασφάλιση 10 εκ ευρώ από το Υπουργείο Οικονομίας και Ανάπτυξης για την αποκατάσταση της Κίτρινης Αποθήκης και την εγκατάσταση σε αυτή του Κέντρου Έρευνας και Τεχνολογίας του ΠΘ.
- Καταρχήν εξασφάλιση 10 εκ ευρώ από το Υπουργείο Οικονομίας για την ανέγερση του κτιρίου του Ογκολογικού Κέντρου του ΠΘ στη Λάρισα.
- Εξασφάλιση επιπλέον πιστώσεων ύψους 1 εκ ευρώ για τον Τακτικό π/υ του ΠΘ το 2017.

### *Ανάπτυξη Υποδομών*

- Ολοκλήρωση νέου κτιρίου (αίθουσες διδασκαλίας και γραφεία) στο συγκρότημα του Τμήματος Κτηνιατρικής στην Καρδίτσα. (2015).
- Ολοκλήρωση της αποκατάστασης και επανάχρησης του βόρειου τμήματος του συγκροτήματος Καπνοβιομηχανίας Ματσάγγου στο κέντρο της πόλης του Βόλου. Μετακόμιση του Οικονομικού Τμήματος και αποδέσμευση ενός κτιρίου που ενοικίαζε το Πανεπιστήμιο για τις ανάγκες του Τμήματος (τέλος 2016).
- Ολοκλήρωση του κτιρίου του Τμήματος Βιοχημείας-Βιοτεχνολογίας στο Μεζούρλο. Μετακόμιση και αποδέσμευση δύο κτιρίων που ενοικίαζε το Πανεπιστήμιο για τις ανάγκες του Τμήματος (2016).
- Ολοκλήρωση του κτιρίου Ε (γραφεία και εργαστήρια) (2016) και του κτιρίου Ζ (Αμφιθεάτρου χωρητικότητας 440 ατόμων) (ως το τέλος του 2018) στο ΤΕΦΑΑ στα Τρίκαλα.
- Ολοκλήρωση ως το τέλος του 2018 του κτιρίου του Τμήματος Ηλεκτρολόγων Μηχανικών και Μηχανικών Υπολογιστών. Εκτιμώμενη εγκατάσταση αρχές 2019 με παράλληλη αποδέσμευση του κτιρίου Δεληγιώργη που ενοικιάζει το Πανεπιστήμιο για τις ανάγκες του Τμήματος.
- Αγορά οικοπέδου 2,5 στρεμμάτων παρακείμενου της Πολυτεχνικής Σχολής για την ανέγερση Φοιτητικής Λέσχης και Αθλητικού Κέντρου.
- Παρέμβαση στο Υπουργείο Περιβάλλοντος και διατύπωση διάταξης νόμου η οποία ψηφίστηκε και νομιμοποίησε τις άδειες ανέγερσης των κτιρίων των Τμημάτων Πολιτικών Μηχανικών και Μηχανολόγων Μηχανικών οι οποίες είχαν λήξει.
- Επικαιροποίηση των μελετών των κτιρίων των Τμημάτων Πολιτικών Μηχανικών και Μηχανολόγων Μηχανικών με ταυτόχρονη ενεργειακή αναβάθμιση και σημαντική μείωση του κόστους των κτιρίων
- Απόκτηση των τίτλων ιδιοκτησίας του οικοπέδου της πρώην Υπηρεσίας Εγγείων Βελτιώσεων, οι οποίοι ανήκαν στο Υπουργείο Οικονομικών και όχι στο Πανεπιστήμιο, γεγονός που καθιστούσε αδύνατη την εκτέλεση των έργων ανέγερσης των κτιρίων των Τμημάτων Πολιτικών και Μηχανολόγων Μηχανικών.
- Ετοιμασία των τευχών δημοπράτησης του έργου του Τμήματος Πολιτικών Μηχανικών με βάση τα νέα πρότυπα ηλεκτρονικών διεθνών διαγωνισμών του Ν4412/16 και προκήρυξη εντός του Σεπτεμβρίου 2018. Εκτιμώμενη ολοκλήρωση έργου το 2021.
- Ετοιμασία των τευχών δημοπράτησης του έργου του Τμήματος Μηχανολόγων Μηχανικών με βάση τα νέα πρότυπα ηλεκτρονικών διεθνών διαγωνισμών του Ν4412/16 και προκήρυξη έως το Δεκέμβριο του 2018. Εκτιμώμενη ολοκλήρωση έργου το 2021.

- Τροποποίηση της μελέτης και προετοιμασία των τευχών δημοπράτησης για το έργο της Κίτρινης Αποθήκης. Το έργο θα προκηρυχθεί από την Περιφέρεια Θεσσαλίας με βάση το Ν.4412/16 εντός του 2018.
- Προετοιμασία του Τεχνικού Δελτίου και υποβολή του στο Υπουργείο Οικονομίας και Ανάπτυξης για την ένταξη στο ΠΔΕ του έργου της ανέγερσης Ογκολογικό Κέντρου του Πανεπιστημίου Θεσσαλίας στη Λάρισα.
- Υπογραφή Μνημονίου Συνεργασίας με το Υπουργείο Εργασίας για την αξιοποίηση της έκτασης του πρώην εργοστασίου 'Βαμβακουργιά' για την ανάπτυξη Φοιτητικών Εστιών, Εγκαταστάσεων νέων Τμημάτων, χώρων πολλαπλών χρήσεων, Ερευνητικών Ινστιτούτων, Τεχνολογικού Πάρκου, Επιστημονικών και παραγωγικών θερμοκοιτίδων, Κέντρου Επαγγελματικής Εκπαίδευσης, καθώς και δράσεων κοινωνικής ανταπόδοσης, όπως στέγη για ευάλωτες ομάδες, αθλητικές εγκαταστάσεις, έδρα νεοφυών καινοτόμων, ή συνεταιριστικών επιχειρήσεων.
- Μετά από μακροχρόνιες προσπάθειες, ολοκληρώθηκε το 2018 η υπογραφή της σύμβασης παραχώρησης από τον ΟΛΒ στο ΠΘ του κτιρίου του παλαιού Τελωνείου επί της οδού Ζάχου εμβαδού 420τμ, για την αποκατάσταση και απόδοση του χώρου για κάλυψη αναγκών φοιτητικών ομάδων και δράσεων. Παράδοση για χρήση μέχρι τα τέλη αρχές 2019.
- Διαμόρφωση από ειδική επιτροπή και έγκριση από τη Σύγκλητο του Ρυθμιστικό Σχέδιο της Πολυτεχνικής Σχολής στο Πεδίο Άρεως, το οποίο προβλέπει, εκτός από τα νέα κτίρια των Τμημάτων και τη δημιουργία Φοιτητικής Λέσχης και Γυμναστηρίου σε εκτάσεις επί της οδού Αθηνών οι οποίες αποκτήθηκαν από το Πανεπιστήμιο (2018)
- Υποβολή αιτήματος και ενέργειες προς το Υπουργείο Αγροτικής Ανάπτυξης και Τροφίμων για την απόκτηση των πρώην εγκαταστάσεων του Ινστιτούτου Γενετικής Βελτίωσης Ζώων για την επέκταση των υποδομών του Τμήματος Κτηνιατρικής στην Καρδίτσα (2018).
- Εγκατάσταση στο Γαλλικό Ινστιτούτο της Μονάδας Καινοτομίας και Επιχειρηματικότητας (ΜΟΚΕ) και του Κέντρου Δια Βίου Μάθησης (ΚΔΒΜ) του ΠΘ (2018).
- Εξασφάλιση δεύτερου χώρου σίτισης για τους φοιτητές του Βόλου και της Λάρισας για την αποφυγή συνωστισμού στις ώρες αιχμής (2018).
- Εξασφάλιση πιστώσεων και ενεργοποίηση διαδικασίας αγοράς όμορων οικοπέδων του οικοδομικού τετραγώνου Σέκερη-Αλαμάνας-Αθηνών-Χεύδεν για την ανάπτυξη της Πολυτεχνικής Σχολής σύμφωνα με το Ρυθμιστικό Σχέδιο.
- Υποβολή πρότασης προς την Περιφέρεια Θεσσαλίας για τη χρηματοδότηση από το ΠΕΠ Θεσσαλίας του Αμφιθεάτρου και του κτιρίου Εργαστηρίων της Ιατρικής Σχολής στη Λάρισα.

### **Προμήθειες εξοπλισμός και συντήρηση κτιρίων**

- Διαμόρφωση ηλεκτρονικής πλατφόρμας για την αποτύπωση των προδιαγραφών και τη συγκέντρωση και καταγραφή των αναγκών εξοπλισμού και υλικών των 18 Τμημάτων, προκειμένου να διενεργηθούν ταχύτερα οι διαγωνιστικές διαδικασίες από την Οικονομική Υπηρεσία.
- Υλοποίηση περισσότερων από 140 διαγωνισμών κάθε είδους για εξοπλισμό και υπηρεσίες συνολικού ύψους 12 εκ ευρώ στην περίοδο 2014-18 (εξαιρουμένων των διαγωνισμών σίτισης των φοιτητών).

- Αγορά δύο Λεωφορείων, ενός επιβατικού και ενός αγροτικού αυτοκινήτου για τις εκπαιδευτικές και ερευνητικές ανάγκες και τις ανάγκες των Εργαστηρίων και της Διοίκησης.
- Πραγματοποίηση έργων συντήρησης ή έναρξη των διαδικασιών ανάθεσης και υλοποίησης σε αρκετά κτίρια του Πανεπιστημίου (κτίρια Πολυτεχνικής, κτίριο Γεωπονικής, κτίριο Παπαστράτου, κτίριο Κτηνιατρικής στην Καρδίτσα, κτίριο Πληροφορικής στη Λαμία, Λαογραφικό Μουσείο, Βιβλιοθήκη, κλπ).

### **Παρεμβάσεις στην Κεντρική Διοίκηση**

- Η Πρυτανεία του ΠΘ ανέλαβε την προεδρεία της Συνόδου των Πρυτάνεων των Πανεπιστημίων το 2016 και συμμετείχε σε πολλές επιτροπές διαβούλευσης Πρυτάνεων και Υπουργείων. Στα πλαίσια αυτής της προσπάθειας εξασφαλίστηκαν για τα ΑΕΙ της χώρας 500 θέσεις ΔΕΠ για το 2017 και 500 θέσεις για το 2018, μετά από 7 χρόνια χωρίς καμία προκήρυξη. Για το ΠΘ αυτό μεταφράστηκε σε 38 νέες θέσεις ΔΕΠ.
- Η Πρυτανεία του ΠΘ, στα πλαίσια της Προεδρίας της Συνόδου των Πρυτάνεων ανέλαβε την πρωτοβουλία να διεκδικήσει από το Υπουργείο Υγείας την μετατροπή της προκήρυξης 50 θέσεων νοσηλευτικού προσωπικού σε προκήρυξη 50 θέσεων καθηγητών για τις 7 Ιατρικές Σχολές της χώρας. Η προσπάθεια απέδωσε και η Ιατρική Σχολή του ΠΘ απέκτησε επιπλέον 7 θέσεις ΔΕΠ.
- Η Διοίκηση του ΠΘ συμμετείχε και συμμετέχει ενεργά στις διαπραγματεύσεις της Συνόδου των Πρυτάνεων με το Γενικό Λογιστήριο του Κράτους (ΓΛΚ) για την αποφυγή της πλήρους ένταξης των ΕΛΚΕ στο Δημόσιο Λογιστικό σύστημα και τη διαμόρφωση ενός διακριτού θεσμικού πλαισίου διαχείρισης για την έρευνα. Έχουν κατατεθεί στο Υπουργείο πολλές προτάσεις για διατάξεις ή τροπολογίες οι οποίες εξομαλύνουν ή βελτιώνουν το πλαίσιο λειτουργίας.
- Η Πρυτανεία του ΠΘ συνέβαλε καθοριστικά και με επίμονες και συνεχείς προσπάθειες, αλλά και ισχυρή τεκμηρίωση για την αναγκαιότητα της δράσης, στη διαμόρφωση του πλαισίου για τη χρηματοδότηση των Ελληνικών Πανεπιστημίων από την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων και την υπογραφή του σχετικού Μνημονίου μεταξύ των Υπουργείων Οικονομικών, Οικονομίας και της Τράπεζας. Το πρώτο Πρόγραμμα χρηματοδότησης (Hellenic Universities I) ανέρχεται στο ποσό των 138 εκ ευρώ.
- Παρεμβάσεις σε πολλά υπουργεία (Οικονομίας, Οικονομικών, Διοικητικής Μεταρρύθμισης, Εργασίας και Περιβάλλοντος) για θέματα του Πανεπιστημίου.
- Παρεμβάσεις με συγκεκριμένες διατάξεις και βελτιώσεις σε όλα τα νομοσχέδια που αφορούσαν την Ανώτατη Εκπαίδευση (ΠΜΣ, ΕΛΚΕ).
- Διατύπωση και ψήφιση διάταξης νόμου που επιτρέπει την ανάληψη και εποπτεία των υπηρεσιών καθαριότητας, συντήρησης και φύλαξης από την Εταιρεία Αξιοποίησης και Διαχείρισης Περιουσίας με τη μεταφορά πόρων από τον Τακτικό Προϋπολογισμό. Η διάταξη αυτή δίνει τη δυνατότητα υλοποίησης αυτών των υπηρεσιών χωρίς την ανάθεση τους σε εργολάβους.
- Παρεμβάσεις της Πρυτανείας στο Υπουργείο Παιδείας για το θέμα της απορρόφησης των ΤΕΙ από τα Πανεπιστήμια, ώστε στην περίπτωση του Πανεπιστημίου Θεσσαλίας η διαδικασία να μην οδηγηθεί σε μια απλή συνένωση των Ιδρυμάτων (όπως σε άλλες περιπτώσεις) και να προβλέπει ακαδημαϊκά κριτήρια τόσο για την ένταξη του προσωπικού των ΤΕΙ στα Τμήματα, όσο και για τη διοίκηση και ανάπτυξη των νέων Τμημάτων, καθώς και σημαντική ενίσχυση σε νέα μέλη ΔΕΠ για όλα τα Τμήματα του ΠΘ.

### **Ακαδημαϊκή Ανάπτυξη**

- Προετοιμασία και επιτυχής ολοκλήρωση της Εξωτερικής Αξιολόγησης του ΠΘ το 2016, όπου το ΠΘ έλαβε ιδιαίτερα θετική αξιολόγηση από μια διεθνή επιτροπή πανεπιστημιακών η οποία ορίστηκε από την ΑΔΙΠ.
- Παρακολούθηση της διεθνούς κατάταξης του Πανεπιστημίου Θεσσαλίας στις επιμέρους διεθνείς λίστες. Με βάση τις πρόσφατες αναφορές, το ΠΘ βρίσκεται στο υψηλότερο 4% της παγκόσμιας κατάταξης. Ειδικότερα, ανάμεσα σε 22.000 περίπου ιδρύματα παγκοσμίως, κατέχει το 2018 την 857<sup>η</sup> θέση με βάση την κατάταξη του Centre for Science and Technology Studies (CWTS), την 940<sup>η</sup> θέση με βάση την κατάταξη του Center for World University Rankings (CWUR), την 936<sup>η</sup> θέση με βάση την κατάταξη του University Ranking by Academic Performance (URAP) και την 1029<sup>η</sup> θέση με βάση την κατάταξη της Webometrics. Στην Ελλάδα, το ΠΘ κατέχει της 7<sup>η</sup> θέση ανάμεσα στα 22 Πανεπιστήμια της χώρας.
- Ίδρυση και λειτουργία του Κέντρου Δια Βίου Μάθησης, στο οποίο διεξάγονται με επιτυχία δεκάδες Προγράμματα σύγχρονης και ασύγχρονης εκπαίδευσης ετησίως.
- Ίδρυση και επιτυχής λειτουργία του Κέντρου Ξένων Γλωσσών.
- Ίδρυση Ιστορικού Αρχείου του Πανεπιστημίου Θεσσαλίας για την καταγραφή και μελέτη όλων των πτυχών της ιστορίας του Ιδρύματος και εξασφάλιση της εγκατάστασης του στο Συγκρότημα Τσαλαπάτα.
- Ίδρυση και λειτουργία της Δομής Έρευνας Καινοτομίας και Αριστείας (ΔΕΚΑ), η οποία έχει ως σκοπό την αναγνώριση και ενίσχυση της Αριστείας, τη βελτίωση της ερευνητικής ποιότητας του Ιδρύματος και την αξιοποίηση της γνώσης στην παραγωγή καινοτόμων προϊόντων και υπηρεσιών προς την κοινωνία και τις επιχειρήσεις.
- Διαμόρφωση και έγκριση του Εσωτερικού Συστήματος Διασφάλισης Ποιότητας (ΕΣΔΠ) του Π.Θ. στο οποίο βασίζονται όλες οι διαδικασίες διασφάλισης ποιότητας του Ιδρύματος
- Απόκτηση, εγκατάσταση και λειτουργία λογισμικού συστήματος για την αντιμετώπιση της λογοκλοπής (Turnitin) [<http://turnitin.com/>].
- Εγκατάσταση της Ηλεκτρονικής Γραμματείας (ClassWeb) για όλα τα προγράμματα σπουδών (από το τέλος του 2015)
- Δημιουργία Ιδρυματικού Αποθετηρίου [<http://ir.lib.uth.gr/>] το οποίο περιλαμβάνει 18.500 ψηφιακά τεκμήρια όπως διδακτορικά και μεταπτυχιακές διατριβές, πτυχιακές εργασίες, άρθρα αποσυρμένων περιοδικών, κλπ, (από το τέλος του 2015) και σε πλήθος ψηφιακών τεκμηρίων είναι μάλλον 1ο από αυτά που λειτουργούν στα ελληνικά ΑΕΙ
- Open eclass [<http://eclass.uth.gr/>]: πλατφόρμα διαχείρισης ηλεκτρονικών μαθημάτων (στην τρέχουσα κατάσταση από το τέλος του 2015)
- CRIS [<http://cris.lib.uth.gr:8080/webapp/>] - πληροφοριακό σύστημα ερευνητικής δραστηριότητας [Current Research Information System] σε φάση τελικής παραμετροποίησης (όσον αφορά την επιλογή των δεδομένων που θα εισαχθούν) και έναρξης εμπλουτισμού

### **Εκσυγχρονισμός της Θεσμικής Συγκρότησης και της Διοίκησης**

- Σχεδιασμός και έγκριση από τη Σύγκλητο ενός σύγχρονου Οργανισμού του ΠΘ, ο οποίος κατατέθηκε στο Υπουργείο Παιδείας για έγκριση και στη Σύνοδο των Πρυτάνεων ως πρότυπο σχέδιο για την αξιοποίηση του και από άλλα Πανεπιστήμια.

- Σύνταξη πρότυπου Εσωτερικού Κανονισμού Λειτουργίας Πανεπιστημίων από Ομάδα Εργασίας υπό το συντονισμό του ΠΘ, ο οποίος εγκρίθηκε πρόσφατα από τη Σύνοδο Πρυτάνεων και θα αποτελέσει τη βάση του νέου Εσωτερικού Κανονισμού Λειτουργίας του Π.Θ.
- Υποβολή (το μόνο Πανεπιστήμιο) στο Υπουργείο Παιδείας τον Απρίλιο του 2017 «Οργανογράμματος» (Οργανόγραμμα, Περιγράμματα Θέσεων Εργασίας για κάθε θέση διοικητικού υπαλλήλου, Αξιολόγηση Δομών και Υπηρεσιών του Πανεπιστημίου). Το «Οργανόγραμμα» του Πανεπιστημίου Θεσσαλίας έχει διατεθεί, ύστερα από αίτημά τους, στα περισσότερα Πανεπιστήμια της χώρας για να αξιοποιηθεί ως βάση για τη σύνταξη των δικών τους Οργανογραμμάτων.
- Δημοσίευση Πρόσκλησης Εκδήλωσης Ενδιαφέροντος το 2016 για μετατάξεις υπαλλήλων 13 ειδικοτήτων (συμπεριλαμβανομένων μηχανικών όλων των ειδικοτήτων) από άλλες υπηρεσίες του δημοσίου και των ΟΤΑ. Κατατέθηκαν περίπου 90 αιτήσεις, έχουν μεταταχθεί στο Π.Θ. περίπου 15 υπάλληλοι, ενώ οι διαδικασίες των υπολοίπων εκκρεμούν από τότε στα αντίστοιχα υπουργεία.
- Έναρξη διαδικασιών επιλογής (βρίσκονται σήμερα στο τελικό στάδιο ολοκλήρωσης) Γενικού Διευθυντή και Διευθυντών για τις κεντρικές υπηρεσίες του Ιδρύματος με βάση το νέο νόμο για τη Δημόσια Διοίκηση.
- Ψηφιοποίηση της διαδικασίας αίτησης-χορήγησης αδειών διοικητικών υπαλλήλων με παράλληλη κατάργηση της υποβολής έντυπων αιτήσεων η οποία απαιτούσε τη λήψη 6 υπογραφών και την απασχόληση υπαλλήλου για τη συγκέντρωση και καταχώρηση των εντύπων.
- Προετοιμασία του μηχανισμού ηλεκτρονικής διακίνησης εγγράφων με κατάργηση της έντυπης φύσης, διακίνησης και αποθήκευσης των εγγράφων (εργασία σε εξέλιξη).

### *Ανάπτυξη Έρευνας και Ερευνητική Πολιτική*

- Παρά τη χειροτέρευση του θεσμικού πλαισίου και την αύξηση της γραφειοκρατίας και της δυσκαμψίας στη διαχείριση των έργων, ο ΕΛΚΕ λειτουργεί ικανοποιητικά και χωρίς προβλήματα καταλογισμών.
- Στην 4ετία 2014-18 οι χρηματοδοτήσεις των έργων του ΕΛΚΕ ανήλθαν σε 86 εκ. ευρώ.
- Εκπονήθηκε και εγκρίθηκε από τη Σύγκλητο ο Κανονισμός Υποτροφιών του Ιδρύματος.
- Εκπονήθηκε από ομάδα εργασίας και ειδικούς και εγκρίθηκε από τη Σύγκλητο ο Κανονισμός Διαχείρισης Δικαιωμάτων Διανοητικής Ιδιοκτησίας επί των αποτελεσμάτων έρευνας. Ο Κανονισμός για πρώτη φορά θέτει σε ένα ενιαίο κείμενο τις βασικές κατευθυντήριες αρχές βάσει των οποίων θα γίνεται η διαχείριση των Δικαιωμάτων Διανοητικής Ιδιοκτησίας, Δικαιωμάτων Πνευματικής Ιδιοκτησίας και Δικαιωμάτων Βιομηχανικής Ιδιοκτησίας, στα αποτελέσματα έρευνας, βασικής και εφαρμοσμένης, που παράγονται εντός του Πανεπιστημίου Θεσσαλίας.
- Έκδοση του Διμηνιαίου Ηλεκτρονικού Περιοδικού «Έρευνα και Ανάπτυξη», το οποίο παρουσιάζει τις αξιόλογες προσπάθειες, που γίνονται από τους ερευνητές μας οι οποίες έχουν οδηγήσει τα τελευταία χρόνια σε καινοτόμες τεχνολογίες και εφαρμογές. Το κύρια θέματα του περιοδικού είναι αφιερωμένα στην ακμάζουσα ερευνητική δραστηριότητα των ερευνητών του Ιδρύματος.
- Έκδοση νέου οδηγού χρηματοδότησης και διαχείρισης του ΕΛΚΕ, ο οποίος περιλαμβάνει τις πλήρεις διαδικασίες εφαρμογής και ενσωματώνει τα νέα δεδομένα.

- Σύστημα διαχείρισης ποιότητας του ΕΛΚΕ. Για το σύνολο των δραστηριοτήτων του, ο ΕΛΚΕ εγκατέστησε και εφαρμόζει Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας, κατά ΕΛΟΤ EN ISO 9001:2008 καθώς και Διεθνές Πιστοποιητικό Ποιότητας IQNet.
- Ανάπτυξη και κατασκευή νέας ιστοσελίδας για τον ΕΛΚΕ. Η νέα ιστοσελίδα του ΕΛΚΕ δημιουργήθηκε με σκοπό να αποτελέσει ένα εργαλείο για την ποιοτικότερη και ευκολότερη αναζήτηση και εύρεση πληροφοριών από τους επισκέπτες της. Στη νέα ιστοσελίδα περιλήφθηκαν συμπληρωματικές πληροφορίες για τα εργαστήρια παροχής υπηρεσιών του Ιδρύματος, τους απασχολούμενους Ερευνητές, την αξιοποίηση των Ερευνητικών Αποτελεσμάτων τον Οδηγό μεταφοράς τεχνολογίας κ.ά.
- Ενίσχυση νέων ερευνητών – Μεταδιδακτορικές Υποτροφίες του Ιδρύματος Σταύρος Νιάρχος. Με στόχο την ενίσχυση νέων ερευνητών και την αποτροπή της διαρροής άριστων επιστημόνων στο εξωτερικό. Το Ίδρυμα Σταύρος Νιάρχος ενέκρινε την πρόταση του ΠΘ, στο πλαίσιο της πρωτοβουλίας «Επανεκκίνηση & Ενίσχυση των Νέων», υποστηρίζοντας με το ποσό € 1.354.000 τη χορήγηση 20 μεταδιδακτορικών υποτροφιών.
- Επικαιροποίηση Οδηγού Εργαστηρίων. Ο Ειδικός Λογαριασμός συμβάλλοντας στη σύνδεση της έρευνας με τις παραγωγικές διαδικασίες, με στόχο την ενίσχυση της συνεργασίας των εργαστηρίων με τους παραγωγικούς φορείς, διατηρεί και ενημερώνει διαρκώς ειδική βάση δεδομένων με τα γνωστικά αντικείμενα των εργαστηρίων και των ερευνητών (καθηγητών και λεκτόρων), ούτως ώστε να διευκολύνεται η αντιστοίχιση πηγών και χρηστών (matching).
- Πληροφόρηση για την καλύτερη αξιοποίηση των χρηματοδοτικών ευκαιριών της Ευρωπαϊκής Επιτροπής. Η Επιτροπή Ερευνών ανταποκρινόμενη στις ερευνητικές ανάγκες του Ιδρύματος, αλλά και τη συστηματική συμμετοχή των ερευνητών σε ευρωπαϊκά προγράμματα, σε συνεργασία με το Ευρωπαϊκό Γραφείο Κύπρου παρέχει πλέον στοχευμένη ενημέρωση στα μέλη ΔΕΠ του ΠΘ, βάσει των ερευνητικών τους προτιμήσεων, ώστε να έχουν πρόσβαση σε επεξεργασμένη, ολοκληρωμένη και συστηματική πληροφόρηση στον εντοπισμό χρηματοδοτικών ευκαιριών.
- Επιτυχής ολοκλήρωση προγραμμάτων ΕΣΠΑ και FP7 και εξυπηρέτηση των δανειακών αναγκών όλων των έργων της προηγούμενης προγραμματικής περιόδου σε πολύ δύσκολες συνθήκες (εν μέσω capital controls) και απορρόφηση το σύνολο των κονδυλίων.

### *Διεθνείς σχέσεις*

- Σύνταξη πολιτικής διεθνοποίησης του Ιδρύματος στο πλαίσιο του Σχεδίου Δράσης 2014-2018 και εξειδίκευση στόχων.
- Επαφές με σημαντικά Πανεπιστήμια στην Κίνα και υπογραφή τριών Μνημονίων Συνεργασίας. Αμοιβαίες επισκέψεις των διοικήσεων και έγκριση προγραμμάτων ανταλλαγών στα πλαίσια του Erasmus+. Πρόβλεψη για τη δημιουργία Confucius Center στο Βόλο σε συνεργασία με το Dongbei University.
- Συγκρότηση και έναρξη δράσεων ομάδας εργασίας UTH-China με σκοπό την ανάπτυξη εκπαιδευτικών και ερευνητικών συνεργειών με ομοταγή ιδρύματα της Κίνας.
- Συστηματική ενίσχυση των διεθνών συμφωνιών Erasmus + σε όλα τα επίπεδα. Σήμερα το ίδρυμα έχει 361 διμερείς συμφωνίες και ο αριθμός αυξάνεται συνεχώς.

- Σταδιακή αύξηση των συνολικών μετακινήσεων εισερχόμενων και εξερχόμενων φοιτητών/τριών και προσωπικού. Στην περίοδο 2014-2018 μετακινήθηκαν συγκεντρωτικά στο πλαίσιο του προγράμματος Erasmus +:
  - 429 εξερχόμενοι/-ες φοιτητές/τριες για σπουδές
  - 259 εξερχόμενοι/-ες φοιτητές/τριες για πρακτική άσκηση
  - 159 εξερχόμενα μέλη προσωπικού για επιμόρφωση
  - 78 εξερχόμενα μέλη προσωπικού για διδασκαλία
  - 203 εισερχόμενοι φοιτητές για σπουδές
  - 11 εισερχόμενοι φοιτητές για πρακτική άσκηση
  - 78 εισερχόμενα μέλη προσωπικού για επιμόρφωση
  - 27 εισερχόμενα μέλη προσωπικού για διδασκαλία
- Υλοποίηση των 8 συμφωνιών της δράσης «Διεθνής Κινητικότητα» (ανταλλαγές με ιδρύματα εκτός ΕΕ όπως ΗΠΑ, Καναδάς, Σερβία, Ρωσία, Μεξικό, Αργεντινή). Σχεδιασμός υλοποίησης 2 νέων συμφωνιών με ιδρύματα της Κίνας. Υπογραφή Memorandum of Understanding (MoU) με αναγνωρισμένα Ιδρύματα του Εξωτερικού.
- Παρουσία και αλληλεπίδραση με European Universities Association (EUA) και αξιοποίηση της υφιστάμενης τεχνογνωσίας και των διασυνδέσεων.
- Ίδρυση του Κέντρου Διεθνούς Εκπαίδευσης για την υποστήριξη των δράσεων διεθνοποίησης και των διεθνών φοιτητών του ιδρύματος.
- Συνεργασία με διεθνή εκπαιδευτικά ιδρύματα που δραστηριοποιούνται στην Ελλάδα και διοργάνωση ενημερωτικών δράσεων για σπουδές και έρευνα στο εξωτερικό (Fulbright Foundation, British Council κα)

#### ***Δημοσιότητα, εξωστρέφεια και σύνδεση με την κοινωνία και την οικονομία***

- Υπογραφή Μνημονίων Συνεργασίας με σημαντικό αριθμό Φορέων (ενδεικτικά: Υπουργείο Εργασίας, Υπουργείο Εσωτερικών Κύπρου, Οργανισμό Βιομηχανικής Ιδιοκτησίας, ΠΕΒ, Δήμος, Επιμελητήρια, Παραγωγικούς φορείς, κλπ).
- Δράσεις Υποστήριξης της εξωστρέφειας του Ιδρύματος (συστηματικές συναντήσεις με επιχειρήσεις και βιομηχανίες, συναντήσεις με παραγωγικούς φορείς, συμμετοχή του Π.Θ. σε εκθέσεις) και διοργάνωση ενημερωτικών εκδηλώσεων και ημερίδων.
- Ανάπτυξη της κοινωνικής διασύνδεσης και προσφοράς του ιδρύματος μέσω της ενίσχυσης των εθελοντικών δράσεων φοιτητών/τριών και προσωπικού του ΠΘ. Ανάπτυξη συνεργειών και προσφοράς σε φορείς κοινωνικής πρόνοιας (Ορφανοτροφείο, Κιβωτός του Κόσμου κτλ.)
- Δραστηριοποίηση του Ιδρύματος σε σχέση με την προσφυγική κρίση της περιόδου. Συντονισμός και υποστήριξη σχετικών δράσεων ομάδων του ΠΘ, συνεργασία με τις Δομές Φιλοξενίας Προσφύγων στην Περιφέρεια Θεσσαλίας. Διοργάνωση δράσεων αλληλεγγύης προς τους πρόσφυγες (μαθήματα, συλλογή υλικών άμεσης βοήθειας στους προσφυγικούς πληθυσμούς κτλ). Συμμετοχή σε εκπαιδευτικές και πολιτιστικές δράσεις σε σχέση με τους πρόσφυγες και ιδιαίτερα με παιδιά πρόσφυγες της Περιφέρειας Θεσσαλία και Στερεάς. Συμμετοχή του ΠΘ σε δράση ευαισθητοποίησης των τοπικών κοινωνιών ως προς την υποδοχή προσφύγων ιδιαίτερα σε ζητήματα που αφορούσαν την υποδοχή μαθητών προσφύγων στις εκπαιδευτικές μονάδες της Πρωτοβάθμιας Εκπαίδευσης. Συνεργασία με την Ύπατη Αρμοστεία για τους Πρόσφυγες (Παράρτημα Λάρισας).



- Ενίσχυση και υποστήριξη των Μουσικών Συνόλων του Πανεπιστημίου Θεσσαλίας. Συνέχιση και αναβάθμιση σε σταθερό πανεπιστημιακό θεσμό του καλοκαιρινού Φεστιβάλ Πάου.
- Δημιουργία της Χορωδίας του Πανεπιστημίου Θεσσαλίας και υποστήριξη των δράσεων και των συνεργειών της.
- Αναδιοργάνωση και ενίσχυση της Θεατρικής Ομάδας του Πανεπιστημίου Θεσσαλίας. Υποστήριξη των δράσεων της Ομάδας που αφορούν την εξωστρέφεια και κοινωνική προσφορά του ιδρύματος (π.χ. παραστάσεις σε ιδρύματα πρόνοιας καθώς και στις Φυλακές Ανηλίκων.
- Ενίσχυση και αναβάθμιση των αθλητικών δραστηριοτήτων και των δράσεων του Γραφείου Φυσικής Αγωγής. Συνεργασία με αθλητικούς φορείς και συμμετοχή σε σημαντικές κοινωνικές αθλητικές διοργανώσεις όπως ο Διεθνής Ημιμαραθώνιος Βόλου κα.
- Υποστήριξη δράσεων φοιτητικών ομάδων (Κινηματογραφική Ομάδα, Ραδιοφωνικός Σταθμός κτλ.)
- Υποστήριξη δράσεων και προβολή της Ομάδας Κένταυρος.
- Δημιουργία νέου σήματος του ΠΘ και δημιουργία νέων εντύπων ενημέρωσης και προβολής στα Ελληνικά και Αγγλικά. Διαμόρφωση και έγκριση κανονισμού διάθεσης του σήματος του ΠΘ
- Αναμόρφωση του ιστότοπου (Site) του ΠΘ και σχεδιασμός από μηδενική βάση νέου ιστοτόπου που θα τεθεί σε λειτουργία εντός του 2018.
- Video προβολής του ΠΘ και των μεταπτυχιακών προγραμμάτων του ιδρύματος.
- Συμμετοχή επί 3 συνεχή έτη στο περίπτερο Academia στη Διεθνή Έκθεση Θεσσαλονίκης.
- Συμμετοχή και προβολή του ΠΘ σε εκπαιδευτικές εκθέσεις όπως το Spoudase Festival, eduguide κα.
- Πρόγραμμα προβολής των ΠΜΣ στα MME το 2017.
- Σχεδιασμός και Δημιουργία Γραφείου Αποφοίτων ΠΘ.
- Εκδηλώσεις για 30 χρόνια του ΠΘ με κορυφαία την αναγόρευση του Βαγγέλη Παπαθανασίου ως Επίτιμο Διδάκτορα του ΠΘ.
- Σχεδιασμός και συν-διοργάνωση του 1<sup>ου</sup> Thessaly Science Festival (Λάρισα, Οκτώβριος 2018).
- Δημιουργία σειράς videos για το Πανεπιστήμιο Θεσσαλίας.
- Αναβάθμιση της παρουσίας του ΠΘ στα μέσα κοινωνικής δικτύωσης και ιδιαίτερα στο facebook
- Ίδρυση του Ιστορικού Αρχείου του Πανεπιστημίου Θεσσαλίας και αποδοχή δωρεάς του προσωπικού αρχείου του π. πρύτανη του ιδρύματος, κ. Παντελή Λαζαρίδη.
- Αναβάθμιση των επετειακών εκδηλώσεων του ΠΘ με πρόσκληση διακεκριμένων επιστημόνων ενθάρρυνση της συμμετοχής της πανεπιστημιακής κοινότητας αλλά και της τοπικής κοινωνίας.
- Αναβάθμιση των δεσμών του ΠΘ με σημαντικούς πολιτισμικούς θύλακες και συνδιοργάνωση σχετικών δράσεων υπό την Αιγίδα του Ιδρύματος (Σύλλογος Ιστορίας και Μνήμης Εθνικής Αντίστασης,, Μουσικό Σχολείο Βόλου κα)

### *Εταιρεία Αξιοποίησης και Διαχείρισης Περιουσίας*

- Απόκτηση σύγχρονου εξοπλισμού ηλεκτρονικής τυπογραφίας και μετεγκατάσταση του τυπογραφείου σε νέες εγκαταστάσεις.
- Αξιοποίηση και ανάπτυξη του Πανεπιστημιακού Βιβλιοπωλείου και του e-shop.
- Πρόσληψη Διευθνή και διαμόρφωση σχεδίου οικονομικής αξιοποίησης των υλικών και άυλων πόρων του ΠΘ.
- Αξιοποίηση του Αγροκτήματος Πάου και εκπόνηση μακροχρόνιου σχεδίου στα πλαίσια του Προγράμματος Ερευνώ-Καινοτομώ-Δημιουργώ. Έγκριση πρότασης σε συνεργασία με Εργαστήρια του ΠΘ και τον Αγροτικό Συνεταιρισμό Νοτίου Πηλίου.
- Δράσεις τυποποίησης και Branding του παραγόμενου ελαιόλαδου.
- Ανάλυση εποπτείας της καθαριότητας στο Βόλο.